



جمعية صون الإسكانية
Association Sawn For Developmental Housing

الخطة التشغيلية

لجمعية صون الإسكانية ٢٠٢٢



مؤشر التحقق	مسؤولية المتابعة	مسؤولية التنفيذ	المدة	تاريخ النهاية	تاريخ البداية	عدد المستفيدين	المستفيد	الأنشطة الرئيسية	نبذة	المشروع	الهدف	المنظور	
قائمة المستفيدين	الإدارة التنفيذية	إدارة البرامج والمشاريع				٢	المجتمع بشكل عام	دراسة الاحتياج وتحديد قائمة المستفيدين الأولية	مبادرة تهتم بإسكان النازحين والمرضى وحالات الانهيار والحرق وذوهم مؤقتاً	مشروع الايواء المؤقت		المستفيد	
مذكرة التعاون													التعاون مع الجهات
تقرير الانجاز													توفير وحدات الإيواء المؤقت
قائمة المستفيدين	الإدارة التنفيذية	إدارة البرامج والمشاريع				٥	المجتمع بشكل عام	دراسة الاحتياج وتحديد قائمة المستفيدين الأولية	مبادرة تهتم بترميم المنازل القديمة	مشروع خدمة	توفير المسكن الملائم		
مذكرة التعاون													التعاون مع الجهات
تقرير الانجاز													ترميم
قائمة المستفيدين	اللجنة التنفيذية	إدارة البرامج والمشاريع				١٠	المجتمع بشكل عام	دراسة الاحتياج وتحديد قائمة المستفيدين الأولية	مبادرة تهتم في دعم المتعثرين في سداد الالتزامات المالية من إيجار أو الإيجار المنتهي بالتملك أو استكمال البناء	مشروع دعم المتعثرين			
مذكرة التعاون													التعاون مع الجهات
تقرير الانجاز													الدعم
نتائج الدراسة	الإدارة التنفيذية	إدارة البرامج والمشاريع				٥٠	المجتمع بشكل عام	دراسة الاحتياج وتحديد قائمة المستفيدين الأولية	مبادرة تهتم برفع مستوى الوعي عن أهمية الصيانة المنزلية الذاتية وإكساب الفرد المهارات الاساسية في الاحتياجات المهنية البسيطة	مشروع مهارة	تعزيز ثقافة المجتمع عن الصيانة و اكتشاف احتياجات المستفيدين		
تقرير الانجاز												حملة إعلامية للصيانة المنزلية	
ورضا المستفيد												التعاون مع الكليات التقنية	
مذكرة التعاون												تنفيذ الدورات المهنية المتخصصة في الصيانة الذاتية	
تقرير الانجاز												ورش عمل ميدانية	
تقرير الانجاز													
نتائج الدراسة	الإدارة التنفيذية	وحدة البرامج والمشاريع الخدمة الاجتماعية					المجتمع بشكل عام	تحديد مجالات الدراسة المسحية وأدواتها	مبادرة تسعى إلى المسح للأحياء العشوائية والقديمة للمناطق والاحياء الاقل نمواً والرفع باحتياجاتها وسكانها الى جهات الاختصاص.	مشروع ساند			
تقرير الانجاز												تنفيذ الدراسة المسحية	
ورضا المستفيد												إخراج نتائج الدراسة	
قائمة المستفيدين	اللجنة التنفيذية	الادارة التنفيذية				٢٠	الشباب	دراسة الاحتياج وتحديد قائمة المستفيدين الأولية	مبادرة تسعى إلى تنشيط دور الشباب في مجال التشطيب .	مشروع ريادة			
توقيع الوثيقة												تنفيذ دورات التطوير المتخصصة للمستفيدين	
تقرير الانجاز												تنفيذ عمليات الاقراض والاسترداد	

مؤشر التحقق	مسؤولية المتابعة	مسؤولية التنفيذ	المدة	تاريخ النهاية	تاريخ البداية	عدد المستفيدين	المستفيد	الأنشطة الرئيسية	نبذة	المشروع	الهدف	المنظور	
تقارير دورية	الادارة التنفيذية اللجنة التنفيذية	وحدة الشؤون الادارية والمالية وحدة متابعة التخطيط	مستمر				اللجنة اللجنة	تفعيل وإثراء موقع اللجنة	تحويل العمليات الأساسية وإدارة المهام في اللجنة إلى عمليات إلكترونية وذلك عن طريق موقع إلكتروني ونظام إداري متكامل على خدمة سحابية. مشروع جودة شاملة في اللجنة يهدف لتحسين مستويات العمل فيها بمجالات العمل الإداري المتعلقة بالقطاع غير الربحي	التحول الرقمي تميز اللجنة	تجويد العمليات في الجمعية	العمليات الداخلية	
التقارير الربعية			-					شراء وتفعيل برنامج محاسبي إلكتروني					
تقارير البرنامج			مستمر					تفعيل إدارة الأداء عن طريق منصة مفتوحة					
تقرير المستشار			مستمر					تفعيل تطبيق مجالات الجودة					
وثيقة أدلة الاجراءات وثنائق اللوائح المحدثة وثيقة الخطة	اللجنة التنفيذية	وحدة متابعة التخطيط	4 أشهر				اللجنة	وضع أدلة إجراءات العمل الأساسية في اللجنة	إعداد خطة استراتيجية للجنة وهيكل ادراي ووصف وظيفي	مشروع البناء المؤسسي			
			3 أشهر					استكمال اللوائح الأساسية في اللجنة					
								إعداد واعتماد الخطة الاستراتيجية					
وثيقة الهيكل الوظيفي			شهر					إعداد الهيكل الاداري					
								إعداد وصف وظيفي في العمل للجنة					

مؤشر التحقق	مسؤولية المتابعة	مسؤولية التنفيذ	المدة	تاريخ النهاية	تاريخ البداية	عدد المستفيدين	المستفيد	الأنشطة الرئيسية	نبذة	المشروع	الهدف	المنظور	
وثيقة الاحتياج	الادارة التنفيذية الادارة التنفيذية	وحدة الشؤون الادارية والمالية وحدة الشؤون الادارية والمالية	شهر	٢٠٢١/٠٣/١٢	٢٠٢١/٠٢/١٢	٥٥ ٩	العاملين والمعاونين مع اللجنة موظفي اللجنة	تحديد الاحتياج التدريبي والتطويري للمستفيدين	مشروع تطويري للكوادر البشرية العاملة والمتعاونة مع اللجنة بالمهارات الأساسية المساندة لهم في مجال تصميم وإدارة البرامج والتطوير الشخصي ومجال العمل التطوعي والأنظمة ذات العلاقة مشروع لصناعة فعاليات تحفيزية للعاملين في اللجنة والمعاونين معها	تطوير الكوادر التحفيز المهني	تطوير الموارد البشرية باللجنة	التعلم والنمو	
تقارير الانجاز ورضا المستفيد			مستمر	٢٠٢١/١٢/٣٠	٢٠٢١/٠١/١٥			تنفيذ الدورات التدريبية وورش العمل					
تقارير الانجاز			مستمر	٢٠٢١/١٢/٣٠	٢٠٢١/٠١/١٥			إرسال مواد إترانية في مجال عمل اللجنة					
تقارير الانجاز			٣ أيام	٢٠٢١/٠٢/١٥	٢٠٢١/٠٢/١٢			الموظف المثالي (ثلاث سنوي)					
			٣ أيام	٢٠٢١/٠٣/٢١	٢٠٢١/٠٣/١٨	٧	متطوعي اللجنة مراكز النشاط الفرق التطوعية	المتطوع المثالي					
			يومين	٢٠٢١/٠٤/٢١	٢٠٢١/٠٤/٢٠			مركز النشاط المثالي (نصف سنوي)					
			يومين	٢٠٢١/٠٧/١٦	٢٠٢١/٠٧/١٥			الفريق التطوعي (نصف سنوي)					
	وحدة تنمية الموارد المالية	التسويق	٣ أيام	٢٠٢١/٠٣/٠١	٢٠٢١/٠١/٠١		موظفي ومتطوعي اللجنة الجهات المانحة ومركز التنمية والمسؤولية الاجتماعية	اليوم الاجتماعي		مشروع علاقات الداعمين			المال
قائمة الداعمين			شهر	٢٠٢١/٠٥/١٠	٢٠٢١/٠٣/١٠			تحديد قائمة الداعمين المحتملة					
وثيقة آلية التواصل			أسبوع	٢٠٢١/٠٧/١٥	٢٠٢١/٠٥/١٥			تحديد آليات التواصل المناسبة مع كل داعم					
وثيقة	وحدة تنمية الموارد المالية	التسويق	أسبوع	٢٠٢١/٠٨/٣٠	٢٠٢١/٠٨/٠١		المجتمع بشكل عام والمتبرعين الأفراد	تحديد البرامج المناسب توجيهها لكل داعم		مشروع علاقات المتبرعين	تحقيق الاستقرار المالي للجنة		
تقرير الانجاز			مستمر	٢٠٢١/٠٩/٢١	٢٠٢١/٠٩/١٥			تسويق المشاريع بحسب المطلوب					
قائمة المتبرعين			أسبوعين	٢٠٢١/١٠/٠٤	٢٠٢١/٠٩/٢٠			تحديد قائمة المتبرعين المحتملة					
تقرير الانجاز			شهر	٢٠٢١/٠٤/١٤	٢٠٢١/٠٤/٠١			صناعة منتجات مناسبة للمتبرعين					
تقرير الانجاز	الادارة التنفيذية	وحدة تنمية الموارد المالية	مستمر	٢٠٢١/٠٧/٠١	٢٠٢١/٠٥/٠١		لجنة الاستثمار لجنة الاستثمار	تسويق المنتجات على المتبرعين		مشروع الاستدامة المالية			
وثيقة الخطة			شهر	٢٠٢١/١٢/٠١	٢٠٢١/١٠/٠١			إعداد خطة الاستدامة المالية					
محاضر الاجتماع			مستمر	٢٠٢١/١٢/٣٠	٢٠٢١/٠١/٠١			تفعيل لجنة الاستثمار					